

## **O Projeto Social no Contexto da Gestão Empresarial de Riscos e de Territórios**

**PAULO BALTHAZAR**

O estudo de caso analisa um projeto de produção de hortaliças sobre faixas de dutos da Petrobras, com o objetivo de criar oportunidades de geração de renda para famílias residentes nas faixas marginais a dutos que cortam os municípios de Nova Iguaçu e Duque de Caxias: “Projeto de Agricultura Familiar em Faixa de Dutos – PAF Dutos”, financiado pela Petrobras e executado por organizações ambientalistas na baixada fluminense entre 2005 e 2008.

A pesquisa explorou um fenômeno que o senso comum nomeia como “Projeto Social”. O propósito foi desenvolver uma abordagem capaz de revelar algumas das dimensões implicadas na construção de um “projeto” que se inseria no contexto da gestão empresarial dos riscos industriais, dos seus impactos socioambientais e dos conflitos decorrentes das suas atividades.

A partir das perguntas feitas ao PAF Dutos esse fenômeno surgiu como uma configuração dialética onde cada nova etapa do seu desenvolvimento incorporava e reorganizava os elementos da etapa anterior, em estruturações sucessivas e congruentes com seu contexto histórico. Essas etapas destacaram: (1) A incorporação restringida da “dimensão cultural do risco”; (2) A dimensão produtiva estruturada a partir da “inclusão social”: um conceito aglutinado em torno da “metáfora da privação”; (3) O “projeto social” como ferramenta de controle sobre o território; (4) A recorrência do “projeto” como modelo de estruturação de ações, e como “reductor econômico” dos processos sociais.