

## 9. INFRAESTRUTURA

A UFRRJ gerencia 13 imóveis (câmpus Seropédica, câmpus Campos dos Goytacazes, Itacuruçá, câmpus Nova Iguaçu, câmpus Três Rios, 7 andares na Avenida Presidente Vargas no Rio de Janeiro e um andar na Rua Anfilóbio de Carvalho no Rio de Janeiro) (**Quadro 22**).

A UFRRJ é uma autarquia pública vinculada ao MEC, com autonomia administrativa, multicampi, localizada nos municípios de Seropédica, Nova Iguaçu, Três Rios, Campos de Goytacazes, com unidade do Programa de Pós-graduação em Ciências Sociais em Desenvolvimento, Agricultura e Sociedade (CPDA), localizada no Centro da cidade do Rio de Janeiro, além da unidade da Estação de Biologia Marinha em Itacuruçá, no Centro da Cidade de Mangaratiba

A UFRRJ teve sua origem na Escola Superior de Agricultura e Medicina Veterinária (ESAMV), criada pelo [Decreto 8.319, de 20 de outubro de 1910](#), sendo transformada em Universidade Rural no ano de 1943. Em 1948, o campus foi transferido para as margens da antiga Rodovia Rio-São Paulo (hoje BR-465), atual sede (UFRRJ1, 2020). Em 1967, recebeu sua atual denominação e passou da responsabilidade do Ministério da Agricultura para o Ministério da Educação. O Instituto Multidisciplinar (sitiado atualmente no campus Nova Iguaçu) foi criado em



20 de julho de 2005 pelo Conselho Universitário da UFRRJ (CONSU) através da inclusão da Universidade na primeira etapa da expansão (fase1) do Governo Federal que tinha como objetivo principal a interiorização das Universidades Federais(2005-2008)). Em 17 de abril de 2006, foi realizada a primeira aula inaugural no Instituto Multidisciplinar (IM), nome do 10º instituto da UFRRJ (UFRRJ1, 2020), que funcionou em instalações provisórias na rua Capitão Chaves, no Colégio municipal Monteiro Lobato e no Colégio Leopoldo, no Município de Nova Iguaçu. Em abril de 2010, o Instituto Multidisciplinar recebeu as instalações provisórias para ocupar o campus definitivo, situado próximo ao Aeroclube de Nova Iguaçu .

No município de Três Rios, a história da UFRRJ teve início em 1998 com a oferta de turmas fora da sede dos cursos dos cursos de Administração e de Ciências Econômicas, no Colégio Entre Rios, então vinculados ao ICHS da UFRRJ, em Seropédica (UFRRJ2, 2020).

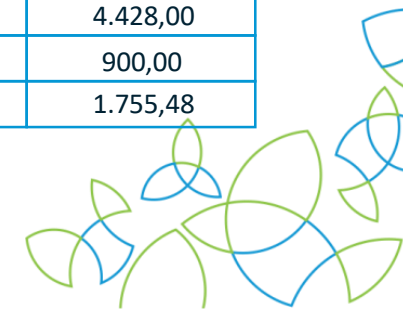
O Instituto Três Rios (ITR), nome do 11º instituto da UFRRJ, foi criado em 30 de novembro de 2007 pela Deliberação nº 43 do CONSU, expansão resultante da fase 1 do Governo Federal (2005 a 2008). O ITR recebeu, em 2010, as instalações improvisadas em locais cedidos pela administração municipal de Três Rios, para ocupar o campus definitivo situado no centro da cidade de Três Rios (UFRRJ2, 2020).

O campus de Campos dos Goytacazes (CCG) foi criado em 1991 com a transferência da estação experimental do antigo PLANALSUCAR para a UFRRJ (Figura 6) e responsabilizou-se pela continuidade da pesquisa no setor canavieiro, representando um importante centro de apoio ao ensino à pesquisa e à extensão agropecuária nas regiões Norte e Noroeste Fluminense (UFRRJ3, 2020).

O CTUR é fruto da junção, em 1973, de duas instituições: o Colégio Técnico de Economia Doméstica (CTED) e o Colégio Técnico Agrícola Ildefonso Simões Lopes. No entanto, sua história começou com a implantação do Aprendizado Agrícola, em 1943 (UFRRJ4, 2020). A partir de 1988, o CTUR passou a ocupar um antigo prédio de pós- graduação da UFRRJ, localizado no campus de Seropédica, às margens da Rodovia BR 465, antiga Estrada Rio – São Paulo, km. 47, onde se encontra até os dias de hoje. Essas instalações foram aumentadas e outros prédios foram incorporados, de acordo com os interesses da comunidade, para serem utilizados em atividades próprias de ensino (UFRRJ4, 2020).

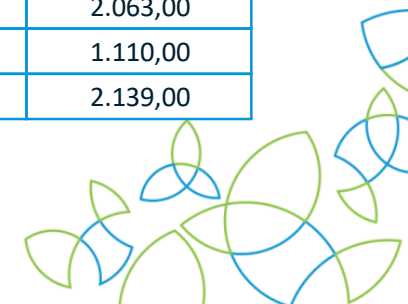
Quadro 22 - Infraestrutura física da UFRRJ

UFRRJ - Seropédica - 3.235 ha	Prédios	Área (m²)
<b>Pavilhão Central</b>		
Prédio principal	1	7.264,78
Guarita (Pórtico Entrada)	1	648,77
ADUR	3	450,00
SINTUR-RJ	1	660,00
Biblioteca Central (Antiga)	1	983,45
Biblioteca Nova	1	3.818,55
Casa do Reitor (Museu casa do Reitor)	2	435,20
Casa do Vice-Reitor (Escola de Extensão)	1	294,00
Quiosque do Reitor	2	275,00
Jardim Botânico	1	370,00
<b>Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde</b>		
Prédio Principal	1	3.201,21
Laboratórios (Hex) Farm. Anexo 1	1	988,91
Laboratório Anexo 2	1	707,86
Biodiversidade	1	739,00
Área de Expansão (B1 a B4)	2	890,00
<b>Centro Integrado de Ciências da Saúde - CICS</b>		
Departamento de Farmácia	2	2.200,00
Laboratórios de Farmácia	1	248,00
Farmácia Popular	1	200,00
Anatomia Humana	1	809,00
<b>Instituto de Ciências Exatas e de Química</b>		
Prédio Principal - DEQUIM	1	4.428,00
Pavilhão Pythagoras	1	900,00
PQ&#39;	1	1.755,48



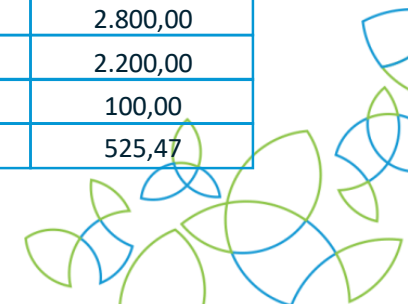
Pavilhão de Aulas Práticas - Sistemas de Informação	1	839,90
Laboratório de Física Experimental	1	700,00
Pavilhão de Aulas Práticas da Física (F1 e F2)	2	890,00
Área de Expansão (Q1 a Q4)	4	1.780,00
<b>Instituto de Ciências Humanas e Sociais</b>		
Prédio Principal	1	3.977,00
Anexo 1	1	710,00
Anexo 2	1	920,00
Anexo 3 - PPG	1	1.187,38
Pavilhão de Aulas Teóricas	4	2.338,90
Prédio de Belas Artes	1	839,90
CAIC	2	6.336,00
Área de Expansão (E1 e E2)	2	890,00
<b>Instituto de Ciências Sociais Aplicadas</b>		
Hotel Universitário - HU	3	1.523,00
Hotel Universitário - Administração	1	378,97
Hotel Universitário - Restaurante	1	1.208,46
<b>Instituto de Educação</b>		
Ginásio Esporte	1	1.939,60
Forninho	1	1.333,35
Piscina	2	876,00
Quadras: Basquete, Tênis, Poliesportiva	11	10.225,00
Serviço Escola de Psicologia	1	115,00
<b>Instituto de Tecnologia</b>		
Prédio Principal	1	3.801,94
Prédio da Diretoria	1	140,00
Laboratório de Escoamento de Fluidos	1	420,00
Departamento de Engenharia Química - DTA	2	1.320,00

Departamento de Engenharia Química - DTQ	1	380,00
Prédio Lateral do INEAGRO	1	235,00
Laboratório de Engenharia de Materiais	1	792,00
Laboratório de Hidráulica	1	710,00
Laboratório de Geodésia	1	260,00
<b>Instituto de Veterinária</b>		
Prédio Principal	1	4.375,98
Hospital Veterinário	2	2.350,00
Estação Experimental para Pesquisas Parasitológicas W. O. Neitz (3 Estufas)	12	2.080,00
Setor de Grandes Animais	4	2.572,00
Setor de Pequenos Animais		
Canil AME	3	320,00
Projeto de Sanidade Animal - IBA	6	5.945,00
<b>Instituto de Zootecnia</b>		
Prédio Principal	1	2.200,00
SFRIA	3	1.975,00
Curral - SFRIA	1	290,00
Departamento de Produção Animal - Anexo 1	1	224,00
Departamento de Nutrição Animal e Pastagem - Anexo 2	1	1.600,00
Departamento de Reprodução e Avaliação Animal - Anexo 3	1	224,00
Equinocultura - Curral dos Garanhões	1	758,00
Equinocultura - Curral das Éguas	1	656,00
Departamento de Caprinos - (2 Galpões)	3	1.308,00
Suinocultura	7	2.063,00
Bovino de Leite	4	1.110,00
Estábulo (Antiga Cooperativa de Leite)	1	2.139,00



Avicultura	8	3.690,00
Fábrica de Rações	2	480,00
Galpões	1	485,00
Piscicultura	4	586,00
Laboratório de Camarão	3	584,00
<b>Colégio Técnico da Univ. Rural - CTUR</b>		
Prédio Principal	1	1.000,00
Restaurante	2	730,00
Hotelaria	1	480,00
Mecanização	2	270,00
Anexo 1	1	340,00
Anexo 2	2	1.300,00
Produção de Queijo	1	215,00
Almoxarifado	1	177,00
Casa de Vegetação	1	165,00
Depósito de Ração	1	215,00
Produção de Ração	2	158,00
Galpão de Máquinas em Conserto	1	244,00
Avicultura de Corte	2	229,00
Cunicultura	1	153,00
Lojinha	1	89,00
Quadra	1	1.000,00
Caprino	4	455,00
Suinocultura	1	90,00
Apoio a Cultivos	1	90,00
<b>Instituto de Agronomia</b>		
Prédio Principal	1	1.904,00
Departamento de Solos	1	1.000,00
Fitopatologia - CIMP	5	1.657,00

Departamento de Fitotecnia (8 Estufas)	11	2.078,00
PPGEA	1	600,00
Setor de Grandes Culturas - Fitotecnia	4	734,00
Museu de Solos do Brasil	1	300,00
Departamento de Geociências	1	1.478,00
Lab. de Geoprocessamento Ambiental - Anexo 1	1	757,00
Petrologia	1	556,00
Laboratório de Sementes (4 Estufas)	8	2.194,00
<b>Instituto de Floresta</b>		
Prédio Principal	1	345,00
Pavilhão Prof. Waldemir João Hora	1	340,00
Departamento de Silvicultura	3	268,00
Departamento de Produtos Florestais	1	682,00
Departamento de Ciências Ambientais	1	1.125,00
Laboratório de Processamento da Madeira	1	281,00
Usina da Madeira	6	1.595,00
Setor de Produção Florestal - Mudanças	3	485,00
<b>Reitoria</b>		
Divisão de Guarda e Vigilância	2	330,00
INEAGRO	5	4.173,00
FAPUR	1	220,00
Coordenadoria de Comunicação Social - Imprensa	1	1.024,47
Clube Ecologia	1	156,00
<b>Pró Reitoria de Assuntos Estudantis</b>		
Bandeirão - RU	3	2.800,00
Sala de Estudos e CAUR	1	2.200,00
DCE	1	100,00
Serviço de Saúde - Postinho	2	525,47



Alojamento da Pós Graduação	1	325,56
<b>Setor de Residência Estudantil - SERE</b>		
Alojamento Masculino	6	5.120,00
Alojamento Feminino - F1	1	770,00
Alojamentos Femininos	4	3.775,00
Antigo Hotel - Alojamento Feminino	1	930,00
<b>Pró Reitoria de Gestão de Pessoas</b>		
CASST	1	460,00
<b>Pró Reitoria de Assuntos Financeiros</b>		
Setor de Lavanderia	1	390,00
Almoxarifado Central	1	800,00
<b>Pró Reitoria de Extensão</b>		
Centro de Arte e Cultura - CAC	1	510,00
ATERA - Extensão	1	160,00
<b>Pró Reitoria de Assuntos Administrativos</b>		
COLOSSUS	1	215,00
<b>Prefeitura Universitária</b>		
Prédio Principal	1	887,00
Setor de Serviços Comunitários	1	310,00
Setor de Conservação de Edifícios	1	240,00
Carpintaria	1	726,00
Setor de Transportes - Garagem	1	702,00
Oficina - Tratores	1	439,00
Oficina - Ônibus	1	1.060,00
Almoxarifado	1	342,00
Setor de Conservação de Parques e Jardins	2	550,00
Galpão do Patrimônio	1	425,00
Postos de Abastecimento dos Veículos	2	180,00
<b>Total</b>	<b>280</b>	<b>174.874,09</b>

Fonte: COPEA, 2023

<b>Outras Edificações</b>		
Subestações Externas	16	“
PNR - Dentro do Campus Seropédica (Sem contar o Bairro Ecologia)	159	“
<b>UFRRJ - IM - Nova Iguaçu - 5.69 ha</b>	<b>Prédios</b>	<b>Área (m²)</b>
Prédio Principal	4	3.520,00
Pós Graduação	1	450,00
Subestação	1	42,00
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>4.012,00</b>
<b>UFRRJ - Três Rios - 0.64 ha</b>	<b>Prédios</b>	<b>Área (m²)</b>
Guarita	1	70,00
Prédio Principal	2	1.800,00
Restaurante	1	157,00
Subestação	1	33,00
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>2.060,00</b>
<b>UFRRJ - CDPA (Av. Presidente Vargas 417)</b>	<b>Prédios</b>	<b>Área (m²)</b>
Andares	5	1.750,00
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>1.750,00</b>
<b>UFRRJ - Estação de Biologia Marinha em Itacuruçá - 0.1 ha</b>	<b>Prédios</b>	<b>Área (m²)</b>
Prédio	3	800,00
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>800,00</b>
<b>UFRRJ - Campos dos Goytacazes - 41.54 ha</b>	<b>Prédios</b>	<b>Área (m²)</b>
Guarita	1	30,00
Administração	2	580,00
Laboratórios	19	5.385,00
Subestação	1	15,00
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>6.010,00</b>



O imóvel localizado no município de Campos dos Goytacazes encontra-se sub judice, devido a um processo de desapropriação indireta da União Federal.

Além dos imóveis citados acima, existem 661 Próprios Nacionais Residenciais (PNR), que são residências ocupadas por servidores da UFRRJ e fazem parte do imóvel localizado no município de Seropédica.

Os bens imóveis de propriedade da União e sob a responsabilidade da UFRRJ são regidos pelo [Decreto Federal nº 99.672/1990](#), pela [Portaria conjunta nº 1.110, de 19 de novembro de 1990](#), pela Instrução Normativa nº 12, de 26 de novembro de 1991, pela [Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000](#), pela [Portaria nº 206, de 8 de dezembro de 2000](#), pela Orientação Normativa – GEAPN-007, de 24 de dezembro de 2002 (Acesso ao Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União - SPIUnet) e pelo Memorando circular nº 79/DECAP/SPU-MP de 06/06/2012.

Em 2021, a UFRRJ iniciou a operacionalização do módulo Patrimônio UFRRJ do Sistema Integrado de Gestão (SIG), que possibilitará um avanço para a melhoria da Gestão do Patrimônio, servindo de repositório de informações fundamentais para governança institucional sobre o tema [Fonte: Relatório de Gestão, 2021].

Devido ao número reduzido de servidores lotados na Divisão de Patrimônio e Serviços Gerais (DPSG), inclusive, necessitando de capacitação para atender as demandas da Unidade, e, principalmente, pela área geográfica de abrangência dessa gestão, o gerenciamento do patrimônio imobiliário da Universidade ainda é um desafio a ser enfrentado.

A fim de mitigar os riscos relacionados à gestão dos imóveis da Universidade, como o histórico de invasões e os problemas de manutenção da sua área construída, houve a celebração de contrato de manutenção predial preventiva e corretiva, o aumento significativo do quadro de vigilantes da Divisão de Guarda e Vigilância, além da ampliação das rondas motorizadas e do quantitativo de câmeras instaladas pelo câmpus de Seropédica.

Outro aspecto importante que deve ser destacado é a regularização da demarcação de sua área no município de Seropédica, haja vista a existência de divergências nos registros cartorários em relação às suas dimensões. Neste sentido, a UFRRJ assinou, no final do ano de 2021, um Termo de Execução Descentralizada (TED) cujo objetivo principal é a promoção e regularização fundiária nas áreas da Instituição.

A partir deste cenário em relação à infraestrutura física e acadêmica da UFRRJ, foi proposta a estratégia Plano Diretor de Espaços Físicos (**Figura 56 - Obj. 31**)

DIMENSÃO	TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO	INDICADOR DE PROCESSO	METAS
Gestão	Plano Diretor de Espaços Físicos	<b>Obj. 31</b> Elaborar o Plano Diretor de Espaços Físicos da UFRRJ em todos os Câmpus	Definição da utilização dos espaços físicos	INDICADOR ESPECÍFICO ELABORADO APÓS ATINGIR A META	Elaborar o Plano Diretor de Espaços Físicos da UFRRJ em todos os Câmpus até 2025.  Definir os espaços físicos até 2027.

Figura 56 - Elaborar o Plano Diretor de Espaços Físicos - Obj.31.

## 9.1 INFRAESTRUTURA FÍSICA

A UFRRJ atende as atividades de ensino, pesquisa e extensão, conta com laboratórios, salas de aula, banheiros, auditórios, espaços de convivência, restaurantes universitários, salas administrativas, salas de informática, alojamentos estudantis, dentre outras instalações (**Figura 57**).

A COPEA realiza atualização de informações sobre a infraestrutura dos espaços físicos das unidades a cada 2 ou 3 anos. Em 2021, a COPEA, PROPLADI e PROGRAD realizaram uma atualização dos dados em diversas unidades contendo informações qualitativas e quantitativas.

EQUIPAMENTOS						
UNIDADES	AUDITÓRIO	BIBLIOTECA	LABORATÓRIO	SALA de PROF.	SALA de AULA	BANHEIRO
CCG	1	1	3	0	1	30
CTUR	1	1	8	14	26	17
IA	3	4	33	28	12	8
ICBS	2	1	24	41	32	14

ICE	1	2	12	25	15	15
ICHS	1	0	10	14	8	6
ICSA	0	0	4	8	5	3
ICHS/ICSA	0	0	0	0	0	12
IE	1	0	6	15	11	10
IF	1	2	33	36	12	28
IGEO	1	0	11	15	10	9
Campus Nova Iguaçu	2	1	7	32	48	25
IQ	2	0	25	17	3	5
IT	3	0	51	32	28	22
Campus Três Rios	1	1	4	16	20	12
IV	2	0	44	32	15	18
IZ	1	0	6	25	15	11
P1	5	0	1	0	6	22
PAT	1	0	4	1	31	30
CPDA (Centro da cidade - Rio de Janeiro)	1	1	4	18	4	12

Figura 57 - Infraestrutura UFRRJ Fonte: Confirmação por Googlele forms aos Diretores de Institutos e Campus realizado pela CODIN/PROPLADI em maio/2023.

O campus Três Rios, que abriga o ITR, conta com as seguintes salas administrativas: Direção Acadêmica (29,58m<sup>2</sup>), Coordenação dos Cursos de Administração e Gestão Ambiental (33,46m<sup>2</sup>), Departamentos DCAS e DCMA (13,55m<sup>2</sup>), Coordenação dos Cursos de Direito e Economia (33,46m<sup>2</sup>), Departamentos DDHL e DCEEx (13,55m<sup>2</sup>), Divisão de Estágio/PROAES (7,20m<sup>2</sup>), Direção da Biblioteca (17,20m<sup>2</sup>), Direção de Campus (13,55m<sup>2</sup>), Setor de

Vigilância (29,58m<sup>2</sup>), Setor de Protocolo, Setor de Transportes e Setor de Aquisições & Serviços (33,46m<sup>2</sup>), Setor de Informática e Setor de Manutenção & Apoio (52,46m<sup>2</sup>), Departamento de Pessoal (21,96m<sup>2</sup>) [Fonte: Relatório da CPA página 323 e 324].

O prédio do campus Três Rios conta com 20 salas de aulas, sendo 17 destas salas com área de 52m<sup>2</sup>, 2 salas maiores com 70m<sup>2</sup> e 1 pequena com 33m<sup>2</sup> [Fonte: Relatório da CPA página 328.]

O campus Campos de Goytacazes tem a sua estrutura administrativa organizada em torno da Coordenação Administrativa, responsável pelo gerenciamento de rotinas administrativas e pela gestão de recursos materiais, patrimoniais, financeiros e humanos do campus. Bem como aquisição e distribuição de materiais e acompanhamento da execução de serviços gerais, e conta, ainda, com a Coordenação de Ensino de Pesquisa, Coordenação de Extensão, Gestão de Pessoas e Tecnologia da Informação [Fonte: Relatório da CPA página 325]. O campus Campos de Goytacazes possui o Laboratório de Análise Química de Solos, que integra o Centro de Análises da UFRRJ, com reconhecido padrão de qualidade e confiabilidade nas análises realizadas pela equipe de trabalho [Relatório da CPA, página 329].

Entre o final de 2021 e os dois primeiros meses de 2022, a Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro entregou seis obras essenciais para que as atividades de ensino, pesquisa e extensão sejam conduzidas em instalações amplas, seguras e preparadas para receber presencialmente a comunidade universitária, conforme descrito abaixo:

- Obra de construção de guarita de controle do acesso e reforma das instalações elétricas das edificações do ITR, no câmpus Três Rios, ambas proporcionando segurança patrimonial ao Instituto. A reforma contemplou ainda a adequação da rede elétrica para instalação de novos aparelhos de ar-condicionado em todas as salas do câmpus, construção de rampa de acesso ao Núcleo de Prática Jurídica e pintura do prédio;
- Reforma dos banheiros do Alojamento M2, nos três níveis do prédio, que foram atualizados tanto em suas instalações hidrossanitárias quanto elétricas, assim como em seus dispositivos de higiene. Também averiguada a qualidade nas instalações próprias para pessoas com deficiência;



- Construção do Laboratório de Geodésia e Cadastro do Departamento de Engenharia, uma demanda antiga do Instituto de Tecnologia, agrupando as áreas de interesse acadêmico do curso em um prédio, com a possibilidade de execução de serviços para a comunidade;
- Reforma do galpão de depósito de materiais, gerido pela Divisão de Patrimônio e Serviços Auxiliares da UFRRJ, local apropriado para a guarda de materiais e equipamentos da Instituição, cuja finalidade é permitir um controle quantitativo e qualitativo dos bens;
- Reforma das instalações da Divisão de Guarda e Vigilância (DGV), garantindo um local adequado para o desenvolvimento de parte das atividades de responsabilidade da DGV, inclusive com a melhoria das condições de alojamento, sanitárias e administrativas da equipe;
- Complementação dos Laboratórios de Física no Pavilhão de Aulas Práticas (PAP) Fis1 e Fis2, entregues ao Instituto de Ciências Exatas para a instalação de laboratórios necessários ao desenvolvimento acadêmico das disciplinas dos cursos do Departamento de Física.
- Obras de acessibilidade nos prédios do Instituto de Ciências Humanas e Sociais (ICHS), Instituto de Ciências Sociais Aplicadas (ICSA) e Instituto de Educação (IE).

Encontra-se em fase de preparação o Projeto de engenharia para licitação de obras que darão condições de acessibilidade ao complexo de prédios do IE-ICHS-ICSA, atendendo a uma área total de 7.500m<sup>2</sup>. A área está sendo projetada com a construção de rampas, instalação de corrimãos e guarda-corpos, execução de sinalização podotátil, adequação de balcões de atendimento e reforma de banheiros do IE, incluindo as áreas para pessoas com deficiência(PCD) e atualização das instalações necessárias.

Os edifícios que compõem o complexo de 14 Prédios de Aulas Práticas (PAP) foram idealizados a partir de 2008, durante os investimentos obtidos com o REUNI. Atualmente há quatro prédios em uso (Sistemas de Informação/Comunicação Social, Belas Artes, Física 1 e Física 2), e outros dez prédios aguardam recursos para sua conclusão, que estão vinculados ao Instituto de Química (IQ), Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde (ICBS) e IE. A paralisação da construção e não conclusão dos edifícios se deve a problemas contratuais com as empresas anteriores.

A obra dos edifícios Fis1 e Fis2 foi inaugurada em dezembro de 2021. Os prédios, cada um com 450 m<sup>2</sup>, foram equipados com instalações elétricas,

incluindo subestação de energia, rede de internet, instalações hidrossanitárias e de combate a incêndio, além de instalações para pessoas com deficiência (PCD), contemplada com dispositivos em banheiros, sinalização podotátil nas calçadas de acesso e no interior dos prédios, além de placas informativas em braille sobre o uso dos ambientes. As obras desses dois edifícios não apresentaram dificuldades no controle e andamento dos serviços.

As obras nas instalações do CICS deverão ter início durante o mês de fevereiro de 2022, com previsão de 12 meses para a execução.

Elas permitirão o funcionamento da Farmácia Universitária em prédio próprio, a atualização e o funcionamento do setor de Anatomia Animal, construção de guarita, além de urbanização da área.

As obras no Restaurante Universitário (RU) sofreram descontinuidade do por parte de duas empresas contratadas para a execução dos serviços, o que implicou em duas licitações da obra, pois a primeira empresa começou, mas não concluiu, obrigando a Equipe de Fiscalização a solicitar sanção administrativa, e na segunda licitação realizada, o mesmo fato ocorreu. No momento, a empresa Studio G está conduzindo as obras e cumprindo o cronograma contratado.

Uma série de melhorias já estão prontas no restaurante, como banheiros modernos e adaptados para as pessoas com deficiências (PCD), em atendimento às normas de acessibilidade física, previstas na legislação, a ampliação da área da cozinha principal (cocção dos alimentos) e de pré-preparo de saladas e sobremesas, a construção de câmaras climatizadas para a coleta de lixo com separação dos resíduos orgânicos e inorgânicos, a instalação de uma nova rede elétrica, a implantação de um novo sistema de exaustão, a implantação de um novo sistema de vapor, a reforma dos banheiros dos funcionários.

Embora a segunda fase ainda esteja em execução, algumas outras partes do Restaurante Universitário (RU) já estão prontas. É o caso de um dos refeitórios e da melhoria do anexo, possibilitando retomar o funcionamento, mesmo que parcial.





Com a modernização da cozinha industrial em várias áreas será possível gerar uma grande economia para a Universidade: diminuição da mão de obra necessária para operar os equipamentos, menor gasto de energia elétrica, menor consumo de gás e água.

Portanto, uma das estratégias do PDI 2023-2027 é a realização do plano de obras e equipamentos a partir do diagnóstico das unidades da UFRRJ (**Figura 58 - Obj.32**).

Gestão	Plano de obras e manutenção e aquisição de equipamentos	Elaborar o Plano Institucional de obras, manutenção e de aquisição dos equipamentos para a UFRRJ	Execução das obras, a manutenção e a aquisição dos equipamentos das unidades administrativas com planejamento	INDICADOR ESPECÍFICO ELABORADO APÓS ATINGIR A META	Elaborar o Plano Institucional de Obras, manutenção e de aquisição dos equipamentos para a UFRRJ até 2026
--------	---	--	---	--	---

Figura 58 - Elaborar o plano de obras e manutenção e aquisição de equipamentos -

## 9.2. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

O Plano Diretor de TI (PDTI 2021-2023) está sendo elaborado pelo Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) formado 13 membros de diversos segmentos da Universidade, sendo presidido pelo Pró-reitor de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional e designados pela Portaria nº 214/GR, de 29/03/2018. O Comitê realizou uma ampla análise da situação atual de TI, buscando especialmente atualizar o PDTIC. Entretanto, devido às condições de isolamento social causado pela pandemia da COVID-19, esse trabalho não foi finalizado [[Fonte: Relatório de Gestão, 2021 pg.113](#)].

O CTIC tem por atribuição assistir a gestão de TI na Universidade, contemplando as correspondentes políticas, diretrizes e planos de ação, alinhadas às do Comitê Executivo do Governo Eletrônico. Suas principais competências são [[Fonte: Relatório de Gestão, 2021 pg.114](#)]:

- I. Manter alinhadas as ações de TI às estratégias globais do Governo Federal;
- II. Elaborar o Plano Diretor de TI – PDTIC e submeter à aprovação do CONSU;
- III. Propor a priorização dos projetos de desenvolvimento de sistemas de informação;
- IV. Elaborar a política de segurança da informação e comunicação e demais normas de segurança de informação e comunicação;
- V. Propor diretrizes estratégicas para orientar as ações de segurança da informação;
- VI. Analisar e recomendar planos institucionais, voltados para os aspectos acadêmicos, gerenciais e administrativos, com atividades e investimentos em TI;
- VII. Propor padrões e especificações em projetos da área, mesmo quando financiados por terceiros;
- VIII. Propor programas de formação e de capacitação permanente dos servidores técnico-administrativos da área de informática;
- IX. Propor a constituição de grupos de trabalhos técnicos específicos para projetos corporativos e acompanhar os resultados;
- X. analisar e recomendar a contratação de serviços de terceiros em consonância com a Instrução Normativa nº 4 da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação (SLTI).



Os principais Sistemas de Informações na UFRRJ são os Sistemas Integrados de Gestão (SIG), desenvolvidos pela UFRN (SIG-UFRN) que se encontram em processo de implementação desde 2016.

Os sistemas SIG são compostos pelos seguintes componentes:

- Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH) – Gestão de recursos humanos;
- Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC) – Gestão de patrimônio, administração e contratos (financeiro, contabilidade, protocolo, materiais etc);
- Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA) – Gestão de atividades acadêmicas (alunos, disciplinas, documentos).

Esse Sistema Integrado de Gestão é responsabilidade técnica da Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (COTIC), que está vinculada à Pró-reitoria de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional (PROPLADI).

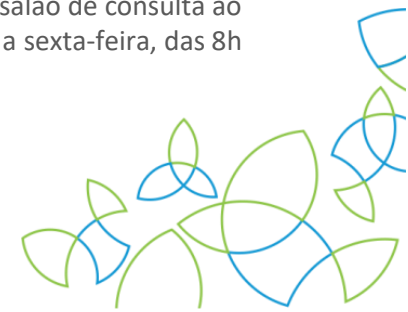
Seu corpo técnico tem sido treinado permanentemente para atender as demandas das Unidades. Os principais processos desenvolvidos pela área de TI na UFRRJ são [Fonte: [Relatório de Gestão da UFRRJ 2021, página 115 e116](#)].

- 1) Desenvolvimento de Sistemas (Manutenção de Sistemas, Criação de Novos Sistemas);
- 2) Manutenção (Sistemas Operacionais, Suítes de Escritório, Antivírus, Software de Periféricos);
- 3) E-mail (E-mail Institucional, Cadastro de conta de e-mail);
- 4) Sites, Portais e Hosting (Desenvolvimento de sites, Hospedagem de sites, Solicitação de serviços web);
- 5) Consultoria (Gerenciamento de Projetos, Aquisição de Bens e Serviços de TI);
- 6) Rede e Telefonia (VoIP, Gerenciamento de Rede e Infraestrutura, Projeto de Instalação de Redes, Mensagens Instantâneas Internas);
- 7) Servidores e Data Center (Gerenciamento de Pastas de Compartilhamento, Gerenciamento do Data Center (NOC), Backup, Virtualização);
- 8) Software de Governo (Suporte a Soluções do Portal do Software Público Brasileiro, Suporte a Soluções de Softwares Recomendados pelo Governo Federal);
- 9) Aquisições de Recursos Computacionais (Aquisição de equipamentos e componentes de TI, Aquisição de softwares, Especificações de equipamento e softwares); Apesar de relacionar os principais sistemas acima, ao todo são 40 (quarenta) sistemas de informações que se constituem em projetos desenvolvidos pela equipe.

### 9.3 BIBLIOTECAS

A Biblioteca Central da UFRRJ tem sua origem na sede da Universidade do Brasil, na Praia Vermelha, Rio de Janeiro. Em 1948, pela Portaria CNEPA nº 95, na Administração do Professor Waldemar Raythe, então diretor do Centro Nacional de Ensino e Pesquisas Agrônomicas do Ministério da Agricultura, foi criada oficialmente a Biblioteca Central da UFRRJ. Em 1959, com o assessoramento técnico do IBICT – Instituto Brasileiro em Ciência e Tecnologia, o acervo da a Biblioteca foi transferido para o município de Seropédica, na sede da UFRRJ, ficando localizada no Pavilhão Central, segundo andar. Em 1973, com a expansão do acervo e dos serviços prestados pela Biblioteca Central para a comunidade acadêmica, o acervo foi transferido para um prédio próprio ao lado do Pavilhão Central. Por ser um organismo em constante crescimento, o espaço deste prédio já não estava comportando o volume crescente do acervo e de usuários. Um dos fatores que também contribuiu para essa expansão e crescimento foi o REUNI.

A [Biblioteca Central no Campus Seropédica](#) está localizada em uma edificação de aproximadamente 6.000m<sup>2</sup>, distribuídos em dois blocos e cada um com dois pavimentos. No Bloco I, em seu primeiro pavimento, fica localizado todo o atendimento referente ao Serviço de Referência e Serviço de Processamento Técnico, acervo de Teses e Dissertações, Sala Virtual (25 lugares) e guarda-volumes. No segundo pavimento encontra-se a área destinada a Direção da Biblioteca, Auditório (60 lugares), Sala de Multimídia (25 lugares), sala para treinamento, três cabines para Monitoria, salão com acervo de periódicos e duas salas para aulas (50 lugares cada). No Bloco II, em seu primeiro pavimento, localiza-se o acervo das áreas do conhecimento 000 até 599 e acervo de referência. Também é possível encontrar 11 cabines para estudo em grupo, 12 cabines para estudo individual, 62 mesas com 216 cadeiras próximas ao acervo. No segundo pavimento estão as obras da área do conhecimento classificadas desde 600 a 999. Ainda 11 cabines para estudo em grupo, 13 cabines para estudo individual, 58 mesas com 163 cadeiras distribuídas no salão de consulta ao acervo. A biblioteca central funciona de segunda-feira a sexta-feira, das 8h às 22h.



A Biblioteca Central utiliza o Sistema Gerenciador Pergamum para Bibliotecas, Arquivos e Museus, da PUCPR. Este sistema é uma ferramenta que permite o gerenciamento de todas as etapas gerenciais de uma unidade de informação, desde a aquisição de material informacional, o processamento técnico realizado por bibliotecários, o controle da circulação, assim como a geração de relatórios.

A Biblioteca possui um miniauditório com 60 lugares; Salas com mesas equipadas para acesso a internet via cabeamento e wi-fi, são disponibilizados data show e televisão para conexão.

A atualização do acervo bibliográfico se faz através da consulta à comunidade acadêmica (docentes, discentes e equipe da biblioteca). Para realizar a compra a UFRRJ tem como prática administrativa anual a abertura de calendário de requisição para material informacional. As sugestões são recebidas através de chamamento à comunidade acadêmica e avaliação de acervo da Biblioteca realizado pela equipe de bibliotecários. A etapa seguinte é a abertura de processo licitatório e a aquisição dos itens sugeridos pelo corpo docente. As duas outras modalidades de aquisição são doações e permutas.

A identificação da correlação pedagógica do acervo bibliográfico com os cursos de graduação, pós-graduação e do ensino médio/técnico ocorre através dos Planos Pedagógicos dos Cursos (PPCs) a partir das indicações dos docentes

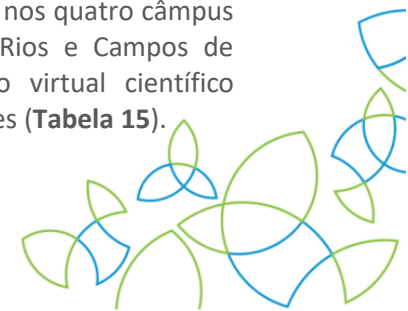
A biblioteca Central conta com 34 servidores assim distribuídos: Arquivista (1), Assistente em administração (11), Auxiliar em Agropecuária (1), Bibliotecário/Documentalista (7), Contínuo (2), Copeiro (1), Desenhista Técnico Especializado (1), Operador de Calceira (1), Porteiro (3), Servente de Limpeza (4), Técnico em Artes Gráficas (1), Técnico em Assuntos Educacionais (1).

A biblioteca central presta os seguintes serviços elencados abaixo, e a quantidade de serviços prestados no ano de 2022 encontra-se nas tabelas 16 a 22 e quadro 23 :

- Atendimento ao usuário às suas demandas
- Treinamentos de usuários com palestras e apresentação dos recursos informacionais;
- Visitas guiadas agendadas por turmas;
- Treinamento e orientação aos servidores para atendimento com qualidade a todos os usuários da Biblioteca Central;
- Atendimento às solicitações dos usuários na busca da informação estejam em artigos científicos, livros, portal, base de dados etc.;

- Atendimento via e-mail;
- Suporte na utilização do Portal Periódico Capes;
- Atendimento à Pós-graduação com o recebimento dos trabalhos defendidos na UFRRJ conforme orientações da IN 5/2022 – PROPPG;
- Catalogação na fonte: ficha catalográfica para as publicações institucionais;
- Serviço de geração de ficha catalográfica na obra (online);
- Circulação de material informacional com controle através do sistema Pergamum;
- Emissão de carteirinhas digitais;
- Empréstimo entre bibliotecas;
- Empréstimo especial;
- Controle de material informacional reservado;
- Consulta ao acervo;
- Orientações de pesquisa, consulta a banco de dados e bases de dados de pesquisa;
- Digitalização de artigos e documentos;
- Serviço de comutação bibliográfica - COMUT
- Controle de agendamento e suporte dos espaços: auditório, cabines de estudo em grupo, cabines para monitoria;
- Emissão de documento Nada Consta;
- Serviço de guarda-volumes.

A biblioteca central possui 44.301 títulos bibliográficos físicos de livros com 109.741 exemplares; 4.418 Títulos bibliográfico físico de periódicos acadêmicos com 206.178 Fascículos; 6.000 Títulos de acervo bibliográfico físico científicos (monografias, teses, dissertações) com 6.028 exemplares. O acervo bibliográfico virtual que corresponde aos livros é de 301 títulos da base de dados CENGAGE; os periódicos acadêmicos virtuais correspondem ao Portal de Periódicos Costa Lima com 18 títulos publicados pela UFRRJ e Portal de Periódicos CAPES. É possível evidenciar na **Tabela 14** a quantidade de acervo e atendimento das bibliotecas nos quatro câmpus da UFRRJ, à saber: Seropédica, Nova Iguaçu, Três Rios e Campos de Goytacazes . A quantidade de acervo bibliográfico virtual científico (monografias, teses, dissertações) é de 7148 exemplares (**Tabela 15**).



**Tabela 14** -Total do acervo da biblioteca e posto de atendimento, impresso e multimídia, por área de conhecimento durante o ano de 2022.

Total do acervo e atendimentos		Câmpus Seropédica	Câmpus Nova Iguaçu	Câmpus Três Rios	Câmpus Campos dos Goytacazes
Atendimentos	Usuários cadastrados	11.183	4349	935	80
	Nº de frequentadores	116.640	-	-	-
Livros (1)	Títulos (4)	44301	6254	6366	-
	Exemplares (5)	109741	21741	8930	12299
Publicações seriadas correntes (nacionais e estrangeiros) (2)	Títulos (4)	797	-	2	5
	Fascículos (5)	20.536		16	1137
Publicações não correntes (nacionais e estrangeiros) (3)	Títulos (4)	3621	91	338	658
	Fascículos (5)	185.642	229	1260	22737
Outros materiais impressos e multimídia	Títulos	90	57	-	-
	Exemplares	952	204		
Obras em formato digital/eletrônico		7148	-	849	198
Empréstimos		5176	924	460	31

Fonte: Biblioteca Central, 2023

1- Livros, obras de referência e outras obras monográficas.

2- RIMA-TCC: Trabalhos de Conclusão de Curso digitais incluídos no RIMA

3- Incluir quaisquer outros tipos de materiais: Teses e dissertações BDTD

4- Incluir obras que contemplem mais de uma área do CNPq, como os anuários, enciclopédias, periódicos, revistas e jornais gerais

**Tabela 15** - Obras em formato digital/eletrônico das Bibliotecas e Postos de Atendimento, por área de conhecimento.

Obras em formato digital/eletrônico das Bibliotecas e Postos de Atendimento, por área de conhecimento						
Áreas (CNPq)	Livros (1)	Periódicos	Bases de Dados	RIMA - TCC (2)	Outros tipos de materiais (3)	Total
Ciências Exatas e da Terra					489	489
Ciências Biológicas				99	514	613
Engenharia/ Tecnologia					157	157
Ciências da Saúde					17	17
Ciências Agrárias	1			723	2478	3202
Ciências Sociais e Aplicadas				2	434	436
Ciências Humanas				165	1871	2036
Linguística, Letras e Artes					74	74
Multidisciplinar (4)					124	124
<b>Total</b>	<b>1</b>			<b>989</b>	<b>6.158</b>	<b>7.148</b>



Tabela 16 - Número de usuários cadastrados na biblioteca central até março de 2023

Atendimento ao Usuário						
Número de usuários cadastrados na Biblioteca Central da UFRRJ						
Discentes			Servidores		Comunidade	Total
Ensino Médio	Graduação	Pós-graduação	Docentes	Técnico-administrativos	Externa	
47	10354	350	218	214	0	11183

Tabela 17 - Consulta dos usuários ao acervo virtual do portal CAPES até março de 2023.

Consultas		
Portal CAPES		
Média de acessos	Textos completos	Texto referencial
419.432	135.852	177.301

Tabela 18 - Número total de empréstimos do acervo físico até março de 2023.

Número Total de Empréstimos por Usuário					Nº de frequentadores
Discente	Docente	Técnico-Administrativo	Comunidade Externa	Total	2022
4.881	64	231	0	5176	116.640

Tabela 19 - atendimentos realizados pela biblioteca central para solicitação por digitalização.

Outros Tipos de Atendimentos						
Solicitação por Digitalização						Levantamento Bibliográfico
Monografias		Periódicos		Total		
Tít..	Vol.	Tít..	Fasc.	Tít.	Vol.	Monografias
2	2	6	6	8	8	0

Tabela 20 - atendimentos realizados pela biblioteca central para salas especiais.

Outros Tipos de Atendimentos				
Salas Especiais				
Auditório	Multimídia	Cabine de grupo	Monitoria	Armários
74	57	293	28	19273

Tabela 21 - Novos registros no acervo, correções e atualizações no acervo antigo da biblioteca central.

Processamento Técnico							
Novos Registros no Acervo						Correções e atualizações	
Livros	Periódicos	Teses	Outros	Repositório Institucional	BDTD	Livros	Periódicos
Título: 68	Título: 14	Tít: 1195	0	Título: 989	Título: 903	Título: 68	Título: 14
Ex: 230	Ex: 407	Ex: 1195	0	Ex: 989	Ex:903	Ex: 230	Ex: 407

Tabela 22 - Recursos gerados da devolução por atraso do acervo físico

Recursos Gerados	
Tipo	Valor em (R\$)
Arrecadação por devolução em atraso	R\$ 7.222,00



Tabela 19 - Atendimentos realizados pela biblioteca central para solicitação por digitacão.

Treinamento de usuário			
Tipo	Instituição	Data	Local
Apresentação da Biblioteca	UFRRJ	30/jun	Auditório da Biblioteca
Apresentação da Biblioteca	UFRRJ	11/jul	Auditório da Biblioteca
Apresentação da Biblioteca	UFRRJ	02/ago	Auditório da Biblioteca
Apresentação da Biblioteca	UFRRJ	12/ago	Auditório da Biblioteca
Apresentação da Biblioteca	Escola de Resende /RJ	23/ago	Auditório da Biblioteca

O espaço físico da biblioteca do Instituto Multidisciplinar, campus Nova Iguaçu, ocupa uma área de 725 m<sup>2</sup>, distribuídos em três pavimentos. O primeiro caracteriza-se por ser uma área exclusiva aos funcionários da biblioteca, compreendendo os seguintes espaços: copa, sala de processamento técnico, sala de reuniões, sala da chefia e sanitários. No segundo, encontram-se um ambiente para o estudo individual, os armários guarda-volumes, os computadores para consulta ao catálogo online, bem como as obras de referência. Neste andar fica a recepção do usuário, onde se localiza a Seção de Referência, espaço em que ficam os funcionários do atendimento. Segundo Maciel e Mendonça (2000, p. 34), esta seção é comum em toda biblioteca [Fonte: Relatório CPA, 2020]:

*Compreende todas as atividades voltadas, direta ou indiretamente, à prestação de serviços ao usuário. Inclui a divulgação de informações gerais sobre a biblioteca, como endereço, horário de funcionamento, assim como as específicas, voltadas para um segmento pré-determinado. Promove o uso do sistema e de seus recursos e, para isso, desenvolve atividades de treinamento pessoal da clientela na utilização do acervo, catálogos, bases e o acesso às bibliotecas virtuais.*

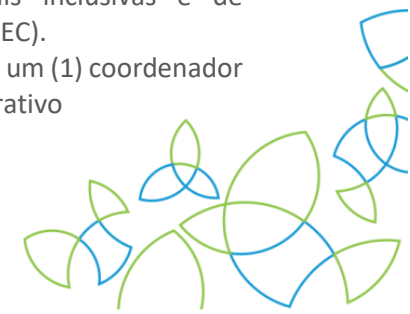
Os funcionários do atendimento fornecem informações relevantes quanto aos procedimentos de utilização, a saber: a documentação exigida para inscrição na biblioteca, o formulário de inscrição, a quantidade de livros por empréstimo, o prazo para a devolução, o tipo de penalidade, o prazo para a entrega da identificação do usuário e orientação sobre a reserva e renovação online. O terceiro andar compreende o espaço destinado ao acervo da biblioteca, que é composto por livros e periódicos, ambiente para estudo individual e computadores para consulta ao catálogo online [Fonte: Relatório CPA, 2020].

O acervo da biblioteca do Instituto Multidisciplinar, campus Nova Iguaçu, é composto por 6.331 títulos, totalizando 21.933 exemplares. Os periódicos somam 90 títulos, num total de 228 exemplares [Fonte: Relatório CPA, 2020].

#### 9.4 ACESSIBILIDADE

As atribuições de acessibilidade na Universidade é de responsabilidade do Núcleo de Acessibilidade e Inclusão da UFRRJ (NAI/UFRRJ). criado pela Deliberação nº 112, de 12/06/2012, com a finalidade de implementar as políticas educacionais inclusivas e de acessibilidades orientadas pelo PROGRAMA INCLUIR (MEC).

Atualmente, a equipe do NAI/UFRRJ tem apenas um (1) coordenador geral (docente) e um (1) servidor técnico-administrativo



efetivamente lotados no setor. Há também 15 bolsistas de apoio técnico, dos quais 6 atuam como intérpretes de Libras, 5 em tutorias pedagógicas, 3 na organização e acompanhamento dos suportes educacionais e 1 na audiodescrição. Adicionalmente, o NAI conta com a colaboração de 3 docentes que atuam em áreas específicas, como Libras e educação de surdos.

O NAI conta com a colaboração de 8 grupos de trabalho (GTs) específicos, que envolvem cerca de 30 servidores de diferentes setores da UFRRJ, tais como, representantes da Coordenadoria de Engenharia de Projetos e Arquitetura (COPEA), da Divisão de Saúde, da Coordenadoria de Tecnologia da Informação Comunicação (COTIC), de secretarias de cursos de Graduação, coordenadores de cursos e representantes da Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PROAES).

Os grupos de trabalho são divididos da seguinte forma:

1. GT de Acessibilidade Física;
2. GT de Acolhimento;
3. GT de Acessibilidade Curricular e Pedagógica;
4. GT de Formação Continuada;
5. GT de Comunicação, Informação e Tecnologias Assistivas;
6. GT de Políticas de Estágio;
7. GT de Ingresso (homologação das vagas – atividades vinculadas a Comissão Permanente);
8. GT LIBRAS, Inclusão e Educação de Surdos.” (Extraído do Plano de Acessibilidade da UFRRJ)

Foram aprovadas pelo Conselho Universitário (CONSU) as “Diretrizes sobre Acessibilidade e Inclusão para Pessoas com Deficiência” através da Deliberação nº 269, de 3 de dezembro de 2020. Com base nesta Deliberação, elaborou-se em 2021, o Plano de Acessibilidade da UFRRJ, com diretrizes e metas a serem atingidas até 2025.

O NAI/UFRRJ tem desenvolvido diversas ações de inclusão, conforme as linhas gerais apresentadas no Plano de Acessibilidade da UFRRJ.

Anualmente o NAI/UFRRJ mapeia os estudantes com deficiência (não sei se esse é um termo correto) da UFRRJ. O quadro 24 demonstra os estudantes com deficiência, no período de 2018 a 2022.

Tabela 19 - atendimentos realizados pela biblioteca central para solicitação por digitação.

Ano	Tipos de necessidades	Número de indivíduos	Total
2018	Deficiência física, deficiência múltipla e deficiência auditiva	Nova Iguaçu (3), Seropédica (11) e Três Rios (1)	15
2019	Deficiência física, deficiência auditiva e TEA	Nova Iguaçu (6), Seropédica (14) e Três Rios (1)	31
2020	Deficiência física, paralisia cerebral, TEA, deficiência múltipla, deficiência visual, deficiência auditiva e surdez	Nova Iguaçu (1), Seropédica (17) e Três Rios (1)	19
2021	Deficiência física, paralisia cerebral, TEA, deficiência intelectual e deficiência visual	Nova Iguaçu (2), Seropédica (10)	12
2022	Deficiência visual, visão monocular, TEA, deficiência auditiva e deficiência surdez	Nova Iguaçu (4), Seropédica (6)	10

Fonte: NAI/UFRRJ - Relatório de avaliação final do PDI 2018-2022

No que se refere a infraestrutura de acessibilidade da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ), o Plano de Acessibilidade da UFRRJ apresenta informações pertinentes à estrutura física existente em cada localidade dos campus. além de mostrar as obras de acessibilidade já desenvolvidas e os projetos que se encontram aguardando dotação orçamentária e o planejamento para os próximos anos.

A presença de edificações antigas, principalmente no Câmpus de Seropédica-RJ, indica a necessidade de decisões estratégicas da Gestão Central da UFRRJ e de disponibilidade de recursos para a execução das obras e aquisições. Considerando a escassez de recursos, torna-se necessário buscar parcerias e convênios que viabilizem as obras necessárias de acessibilidade (**Figura 59 - Obj. 33**).



DIMENSÃO	TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO	INDICADOR DE PROCESSO	METAS
Transversal	Política de Convênio e Parcerias	Consolidar o Plano de Acessibilidade e inclusão da UFRRJ	Aumento das parcerias de instituições públicas e privadas	Quantidade de parcerias formalizadas com instituições públicas e privadas, na área de acessibilidade e inclusão, por ano, que tragam benefícios para a UFRRJ.	Aumentar 10% de parcerias de instituições públicas e privadas na área de acessibilidade e inclusão, por ano, que tragam benefícios para a UFRRJ.

Figura 59 - Elaborar Política de Convênio e Parcerias - **Obi. 33**

