

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

PLANO DE ENSINO	
Instituição	Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Trilha de Aprendizagem	Integridade Pública
Curso / Evento	Integridade Pública e Sustentabilidade: Práticas de ESG na Administração Pública
Carga horária total	30 h
Público-alvo	Servidores Públicos da UFRRJ
Número de participantes	30
Instrutor (es)	Ana Beatriz Gonçalves Rosa Silva Paz
Modalidade	() Presencial (x) Online () Híbrido
Local do curso:	Google Classroom e Google Meet

Ementa

1. Integridade Pública (9h)

- 1.1 Conceitos Fundamentais de Integridade Pública. 1.1.1 Definição e importância da integridade pública. 1.1.2 Princípios éticos na administração pública. 1.1.3 Legislação e normas relacionadas à integridade: leis anticorrupção, códigos de conduta e ética.
- 1.2 Ferramentas e Mecanismos de Promoção da Integridade. 1.2.1 Transparência e acesso à informação. 1.2.2 Auditorias e controles internos. 1.2.3 Mecanismos de denúncia e proteção ao denunciante. 1.2.4 Programas de compliance.
- 1.3 Estudos de Caso e Melhores Práticas. 1.3.1 Exemplos de sucesso na promoção da integridade pública. 1.3.2 Análise de casos reais e discussão de soluções. 1.3.3 Desenvolvimento de planos de ação para melhorar a integridade.

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

2. Sustentabilidade na Administração Pública (9h)

- 2.1 Introdução à Sustentabilidade. 2.1.1 Conceitos de desenvolvimento sustentável. 2.1.2 Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU 2.1.3 Importância da sustentabilidade na administração pública.
- 2.2 Dimensões da Sustentabilidade. 2.2.1 Ambiental: gestão de recursos naturais, energia e resíduos. 2.2.2 Social: inclusão, equidade e justiça social 2.2.3 Econômica: eficiência, inovação e responsabilidade fiscal.
- 2.3 Ferramentas e Políticas Públicas Sustentáveis. 2.3.1 Planejamento e implementação de políticas sustentáveis. 2.3.2 Indicadores de sustentabilidade. 2.3.3 Relatórios de sustentabilidade. 2.3.4 Avaliação de impacto ambiental e social.
- 2.4 Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)

3 ESG na Administração Pública (9h)

- 3.1 Introdução aos Critérios ESG. 3.1.1 Definição e importância dos critérios ESG 3.1.2 História e evolução do ESG. 3.1.3 Aplicação do ESG na administração pública.
- 3.2 Aspectos Ambientais (E) e Sociais (S) 3.2.1 Gestão ambiental na administração pública: políticas de redução de impactos ambientais, gestão de recursos naturais 3.2.2 Responsabilidade social e comunitária: políticas de inclusão e diversidade, programas de responsabilidade social.
- 3.3 Aspectos de Governança (G) e Ferramentas ESG. 3.3.1 Estruturas de governança e accountability. 3.3.2 Transparência e responsabilidade na tomada de decisões. 3.2.3 Medição e avaliação de desempenho ESG. 3.2.4 Relatórios de ESG

Justificativa

A administração pública enfrenta desafios crescentes no que diz respeito à transparência, responsabilidade e sustentabilidade. Com a crescente conscientização sobre a importância de práticas éticas e sustentáveis, a implementação de princípios de Integridade Pública, Sustentabilidade e Governança Ambiental, Social e Corporativa (ESG) tornou-se essencial para a modernização e eficácia dos serviços públicos.

A integridade pública é fundamental para garantir a confiança dos cidadãos nas instituições governamentais. A partir dessas técnicas é possível a promoção de práticas éticas, a prevenção da corrupção e o fortalecimento da transparência.



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

Este curso ajudará os servidores públicos da UFRRJ a entender e aplicar os princípios de integridade, contribuindo para a construção de uma Administração Pública mais confiável e eficiente.

A sustentabilidade vai além da proteção ambiental e inclui aspectos econômicos e sociais. As políticas e práticas sustentáveis são cruciais para assegurar que as necessidades presentes sejam atendidas sem comprometer a capacidade das futuras gerações de atenderem às suas próprias necessidades. Este curso fornecerá aos servidores da UFRRJ conhecimentos sobre como incorporar a sustentabilidade em suas atividades diárias e políticas públicas, promovendo um desenvolvimento mais equilibrado e duradouro.

Por fim, os critérios ESG (*Environmental, Social, and Governance*) estão se tornando um padrão global para medir o impacto e a sustentabilidade das organizações, incluindo as instituições públicas. Este curso mostrará como os princípios ESG podem ser integrados à Administração Pública, ajudando a melhorar a governança, promover práticas sociais responsáveis e minimizar os impactos ambientais negativos. Ao adotar uma abordagem ESG, as instituições públicas podem se tornar mais eficientes, responsáveis e resilientes.

Competências a serem desenvolvidas

Compreensão dos Princípios de Integridade Pública:

- Conhecer e aplicar os princípios éticos na administração pública.
- Entender a legislação e as normas relacionadas à integridade, como leis anticorrupção e códigos de conduta.
- Identificar e utilizar ferramentas e mecanismos de promoção da integridade, como transparência, auditorias e programas de compliance.

Capacidade de Implementar Práticas Sustentáveis:

- Compreender os conceitos de desenvolvimento sustentável e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.
- Aplicar práticas sustentáveis nas dimensões ambiental, social e econômica dentro da administração pública.
- Utilizar ferramentas e políticas públicas sustentáveis, incluindo o planejamento e a implementação de políticas, bem como a avaliação de impacto ambiental e social.

Conhecimento e Aplicação dos Critérios ESG:

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

- Entender a importância dos critérios ESG (*Environmental, Social, and Governance*) e sua evolução histórica.
- Implementar práticas de gestão ambiental e responsabilidade social na administração pública.
- Aplicar princípios de boa governança, transparência e *accountability* na tomada de decisões.
- Medir e avaliar o desempenho ESG utilizando ferramentas e relatórios específicos.

Estratégias de Ensino

Serão utilizados vídeos curtos da CGU sobre integridade pública para introduzir o assunto e despertar a curiosidade sobre o tema. Posteriormente, será apresentado o conteúdo da aula a partir de exposição de slides.

Recursos Didáticos

Vídeos, slides, google classroom.

Procedimentos de Avaliação

A avaliação será feita por meio da participação e interação dos alunos durante as aulas, e por uma atividade ao final do curso.

CONTEÚDO E CRONOGRAMA				
Aula	Data	Horário	Conteúdo Programático	Estratégia de ensino (ex.: videoaula, vídeos do YouTube, PowerPoint, chat, fórum...)
1	11/8/25	9h -12h	INTEGRIDADE PÚBLICA Conceitos fundamentais de Integridade Pública. (Definição e Importância da Integridade Pública. Princípios Éticos na Administração Pública. Legislação	Apresentação em slides do tema

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

			e Normas Relacionadas à Integridade)	
2	14/8/25	9h -12h	INTEGRIDADE PÚBLICA Ferramentas e Mecanismos de Promoção da Integridade (Transparência e Acesso à Informação. Auditorias e Controles Internos. Mecanismos de Denúncia e Proteção ao Denunciante. Programas de Compliance)	Apresentação do tema em slides
3	18/8/25	9h -12h	INTEGRIDADE PÚBLICA Estudos de Caso e Melhores Práticas (Exemplos de Sucesso na Promoção da Integridade Pública. Análise de Casos Reais e Discussão de Soluções. Desenvolvimento de Planos de Ação para Melhorar a Integridade)	Apresentação do tema em slides + Disponibilização na área do aluno de alguns planos de integridade para estudo assíncrono e debate na aula posterior.
4	21/8/25	9h -12h	SUSTENTABILIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Introdução à Sustentabilidade (Conceitos de Desenvolvimento Sustentável. Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Importância da Sustentabilidade na Administração Pública)	Apresentação do tema em slides
5	25/8/25	9h -12h	SUSTENTABILIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Dimensões da Sustentabilidade (Ambiental: Gestão de Recursos Naturais, Energia e Resíduos Social: Inclusão, Equidade e Justiça Social Econômica: Eficiência, Inovação e Responsabilidade Fiscal)	Apresentação do tema em slides
6	28/8/25	9h -12h	SUSTENTABILIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Ferramentas e Políticas Públicas Sustentáveis (Planejamento e implementação de políticas sustentáveis Indicadores de sustentabilidade Relatórios de sustentabilidade	Apresentação do tema por slides + Estudos de indicadores da sustentabilidade https://gtagenda2030.org.br/relatorio-luz/

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

			Avaliação de impacto ambiental e social)	+ Cidade sustentáveis https://www.cidadessustentaveis.org.br/inicial/home
7	01/9/25	9h -12h	SUSTENTABILIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Agenda Ambiental na Administração Pública (apresentação da política, eixos e debates)	Apresentação do tema por slides + Site A3P
8	04/9/25	9h -12h	ESG NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Introdução aos Critérios ESG (Definição e importância dos critérios ESG História e evolução do ESG Aplicação do ESG na administração pública)	Apresentação do tema por slides
9	08/9/25	9h -12h	ESG NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA Aspectos Ambientais (E) e Sociais (S) (Gestão ambiental na administração pública: políticas de redução de impactos ambientais, gestão de recursos naturais Responsabilidade social e comunitária: políticas de inclusão e diversidade, programas de responsabilidade social) Aspectos de Governança (G) e Ferramentas ESG Estruturas de governança e accountability Transparência e responsabilidade na tomada de decisões Medição e avaliação de desempenho ESG Relatórios de ESG	Apresentação do tema por slides



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025

10	09/9/25	9h -12h	Correção das atividades assíncronas	Correção das atividades assíncronas
----	---------	---------	-------------------------------------	-------------------------------------

Referências Bibliográficas

BOSSELMANN, Klaus. O Princípio da sustentabilidade: transformando direito e governança; tradução Philip Gil França; Prefácio Ingo Wolfgang Sarlet – São Paulo: Editora Revista dos Tribunais, 2015.

BRASIL. Agenda Ambiental na Administração Pública. Acesso em 10 de julho de 2024. Disponível em: <http://a3p.mma.gov.br/>.

BRASIL. Ministério do Meio Ambiente. Gestão socioambiental nas universidades públicas : A3P / Ministério do Meio Ambiente, Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental, Departamento de Proteção e Consumo Sustentáveis, Programa Ambiental na Administração Pública. – Brasília, DF : MMA, 2017. Disponível em: https://sga.furg.br/images/Documentos_para_linkar/A3P_universidades.pdf.

BRASIL. Tribunal de Contas da União. ACÓRDÃO Nº 1056/2017 – TCU – Plenário. Relator: André Luís de Carvalho.

COMISSÃO MUNDIAL SOBRE O MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO. Nosso futuro Comum. 2ª edição. Disponível em: https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/4245128/mod_resource/content/3/Nosso%20Futuro%20Comum.pdf

ELKINGTON, John. Sustentabilidade: Canibais com garfo e faca – São Paulo: M. Books do Brasil Editora Ltda, 2012.

FREITAS, Juarez. Direito Administrativo e o Estado Sustentável. Revista Direito à Sustentabilidade. Unioeste v-1, n. 1. 2014.

FREITAS, Juarez. Sustentabilidade: direito ao futuro. 4 ed. Belo Horizonte: Fórum, 2019.



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
2025**

IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA. Objetivos de Desenvolvimento sustentável. Ipea, 2019. Acesso em 10 de julho de 2024. Disponível em: <https://www.ipea.gov.br/ods/ods16.html>.

RELATÓRIO LUZ 2023. Grupo de Trabalho da Sociedade Civil para Agenda 2030
Disponível em: https://brasilnaagenda2030.files.wordpress.com/2023/10/rl_2023_webcompleto-v9.pdf.

Currículo resumido do(s) instrutor(es), e-mail e link do lattes

Mestre em Direito pela UNIRIO. Servidora Pública Federal e Coordenadora do Núcleo de Governança e Integridade Pública da UFRRJ. Integrante da Rede de Governança, Integridade, Riscos e Controle do Poder Executivo Federal. Associada da Sociedade Civil de Administração Pública. Associada e integrante da Comissão das Mulheres Administrativistas do Instituto de Direito Administrativo do Rio de Janeiro. Pesquisadora de *compliance* e sustentabilidade na Administração Pública.

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1863602918518745>