



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

DELIBERAÇÃO Nº 16, DE 14 DE MAIO DE 2019.

O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO, tendo em vista a decisão tomada em sua 228ª Reunião Extraordinária, realizada em 14 de maio de 2019, e considerando o contido no processo nº 23083.009720/2019-81,

RESOLVE:

aprovar a Proposta e o Plano de Trabalho atualizados do Projeto da Incubadora Ineagro/UFRRJ.

LUIZ CARLOS DE OLIVEIRA LIMA
Vice-reitor no exercício da presidência



Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
Incubadora de Empresas de Agronegócios
INEAGRO



Gestão Complementar das Atividades de Incubação de Empresas da INEAGRO

Coordenadores: *Murilo Machado de Barros*
Romulo Cardoso Valadão

INTRODUÇÃO

A INCUBADORA DE EMPRESAS EM AGRONEGÓCIOS DA UFRRJ, doravante designada **INEAGRO**, teve seu projeto implantado em 1998 quando da homologação da composição do seu Conselho Diretor, conforme **deliberação do Conselho Universitário da UFRRJ, de 22 de outubro de 1998 (processo no 23083.004772/98-11, órgão 2071)**.

Teve seu **Regimento Interno** aprovado pela **Deliberação nº 003, de 17 de Janeiro de 2008 do Conselho Universitário da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**, decisão tomada em sua **236ª reunião ordinária, processo nº 23083.004528/2004-41**, o qual estabeleceu as atividades da INEAGRO e orientação a todas as pessoas físicas e jurídicas que fizerem uso da INEAGRO ou nela permanecerem, particularmente empresários das EMPRESAS instaladas na INCUBADORA.

Atualmente, a INEAGRO é vinculada à Vice-Reitoria, ficando sua sede administrativa no Instituto de Tecnologia, campus da UFRRJ, cidade de Seropédica, Estado do Rio de Janeiro.

A Incubadora de Empresas de Agronegócios da UFRRJ – INEAGRO tem por finalidade contribuir para a criação e consolidação de empreendimentos, empresas nascentes ou empresas já existentes nos seus aspectos tecnológicos, de gestão, mercadológico e de recursos humanos, segundo a política nacional de desenvolvimento, de modo a assegurar o seu fortalecimento e a melhoria de seu desempenho. Para atender os objetivos são estabelecidos mecanismos de intercâmbio e apoio técnico entre profissionais, empresários especialistas, visando introduzir, nas micro e pequenas empresas, que participam da INEAGRO, técnicas que possibilitem o aumento da qualidade, produtividade e competitividade do setor e contribuir para a modernização dos parques industriais local, regional e nacional.

Para exercer suas atividades o patrimônio da INEAGRO é constituído por receitas oriundas de doações, legados, auxílios, direitos ou créditos e outras aquisições proporcionadas por quaisquer pessoas físicas ou jurídicas, públicas e privadas, nacionais ou estrangeiras, em especial, por empreendedores e empresas em processo de incubação, e aquelas recebidas de instituições de fomento à pesquisa e desenvolvimento de tecnologia e de incentivo as micro e pequenas empresas, subvenção dos poderes públicos federal, estadual e municipal. Rendimentos do patrimônio próprio e quaisquer outras receitas decorrentes de atos lícitos e compatíveis com a finalidade da Incubadora.

Para arcar com os gastos rotineiros, a INEAGRO subsiste na forma de “condomínio” de empresas, em que o custo com operacional e manutenção da infra-estrutura são arcados principalmente com o recurso descrito anteriormente.

4
②

De modo a viabilizar as ações necessárias à garantia da infraestrutura necessária é necessário dar mais agilidade aos procedimentos que envolvam a utilização dos recursos provenientes das suas fontes de arrecadação. Nesse sentido, a interveniência da FAPUR na administração dos recursos é de extrema e significativa importância para o sucesso da INEAGRO.

OBJETIVOS

O meio principal de captação de recursos da INEAGRO é proveniente da arrecadação obtida nos contratos com a empresas incubadas.

A INEAGRO apresenta uma capacidade de incubação para até 10 empresas, contendo 10 BOX e 5 laboratórios em suas instalações. Há a possibilidade das empresas incubadas utilizarem áreas para produção, as quais serão negociadas na presença da Diretoria do Instituto envolvido com a mesma.

A presente proposta se destina à administração de projeto acadêmico, cujos recursos financeiros serão gerenciados pela FAPUR. Tais recursos, provenientes das diferentes fontes de arrecadação acima mencionadas, tem por objetivo viabilizar um conjunto de ações, das quais podemos elencar:

- Aquisição de equipamentos e materiais necessários à garantia da infraestrutura de apoio às empresas incubadas;
- Contratação de serviços para reparo de equipamentos e infraestrutura de apoio;
- Contratação de serviços técnicos específicos para o desempenho de suas funções;
- Contratação de bolsistas para o desempenho de funções específicas relacionadas ao seu curso técnico ou graduação e às necessidades da INEAGRO;

CAPTAÇÃO E FONTES DE RECURSOS

Situação Atual

Atualmente, a incubadora encontra em tramitação, 03 (três) processos para abertura e assinatura de contrato para incubação para utilização do espaço compartilhado e não-compartilhado. Além de 01 (um) Edital de Seleção em aberto.

Perspectivas de Captação de Recursos

Considera-se que pelo menos um novo edital de incubação para seleção de novas empresas seja aberto anualmente, esperando-se atingir a capacidade máxima de incubação pela INEAGRO.

Além desses recursos a INEAGRO tem no espaço empresarial a oportunidade de oferecer um espaço planejado (auditório) para cursos e palestras, com remuneração para tais atividades desenvolvidas por empresas incubadas e não incubadas.

Em função do perfil de algumas empresas incubadas de atuarem na produção de produtos para o agronegócio, existe a necessidade de trabalho em áreas experimentais e de produção. Nesse sentido o uso dessas áreas constitui outra fonte de captação de recursos para a INEAGRO com a utilização de áreas limítrofes à incubadora.

No intuito de exercer suas funções a INEAGRO pretende promover eventos técnico-científicos para o público em geral permitindo a obtenção de recursos para custear esses eventos.

Nesse sentido, é possível estimar uma previsão para captação de recursos anualmente, conforme pode ser considerado no **Plano de Trabalho** em anexo.

Despesas Regulares Estimadas

Em função do apoio da INEAGRO às empresas e à própria manutenção da sede, os recursos financeiros necessários para o satisfatório funcionamento do Programa, assim como adequações necessárias e o início de seu processo de expansão, as despesas são apresentadas de forma estimada, conforme **Plano de Trabalho** em anexo.

Os valores são baseados em pesquisas de mercado e experiência anterior nas atribuições da própria Coordenação da INEAGRO.

RELAÇÃO DE COLABORADORES DO PROGRAMA

No desenvolvimento do presente projeto estarão envolvidos a **Coordenação da INEAGRO**, atualmente ocupada pelos professores **MURILO MACHADO DE BARROS**

7
D

e ROMULO CARDOSO VALADÃO, a Gerência Técnica representada pelo assistente administrativo AQUILES GONÇALVES MARTINS, a Assessoria de Gestão de Negócios representada pela professora DENISE CARVALHO TAKENAKA, além do corpo de bolsistas pertencente ao quadro discente da UFRRJ.

RECURSOS DA UFRRJ ENVOLVIDOS

Na plena manutenção do funcionamento da INEAGRO, a UFRRJ contribui com os custos das instalações físicas no abastecimento de energia elétrica e água, e no provimento de acesso à internet. Além das condições físicas a UFRRJ contribui com os proventos dos seus servidores envolvidos nas atividades de funcionamento da INEAGRO.