



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

DELIBERAÇÃO Nº 67, DE 22 DE AGOSTO DE 2017

O CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO (CEPE), tendo em vista a decisão tomada em sua 354ª Reunião Ordinária, realizada em 22 de agosto de 2017, e considerando o que consta no processo nº 23083.003203/2017-37,

RESOLVE:

aprovar a criação de novas disciplinas obrigatórias e optativas abaixo relacionadas, pertencentes ao Departamento de Administração Pública/ICSA, na matriz curricular do Curso de Graduação em Administração Pública/ICSA/UFRRJ:

IS503 (4CR, 4T-0P) – COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL

EMENTA: Dimensões Individuais: Características Individuais, Teorias de Motivação e Programas motivacionais mais usados, Stress e *Burnout* em Organizações, Grupos e Influência Interpessoal: Comportamento Intragrupo, Comportamento Intergrupo, Poder & Conflito, Liderança. Processos Organizacionais: Motivação, Comunicação, Recompensas em organizações. Ambientes Organizacionais, cultura e aprendizagem organizacional, desenvolvimento profissional e produtividade no trabalho

IS504 (4CR, 4T-0P) – INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

EMENTA: Conceito de administração pública e seus fundamentos. O Estado Contemporâneo. A relação entre Estado, Governo e Administração Pública – Fundamentos históricos. A Formação do Estado Brasileiro e as Reformas – uma Abordagem Histórica. Reformas do Estado e da Administração Pública. Os Modelos Organizacionais da Administração Pública: trajetória histórica no contexto internacional e no Brasil. Diversas Vertentes da Administração Pública Brasileira: o patrimonialismo, a burocracia, o gerencialismo, a governança pública e a gestão societal. A gestão social: políticas públicas, atores no processo de políticas públicas. Experiências brasileiras de gestão pública à luz do instrumental gerencial e do instrumental societal. Inovação no campo da administração pública local. Ética na Administração Pública.



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

**IS505 (4CR, 4T-0P) – METODOLOGIA DE PESQUISA NA
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

EMENTA: O Campo de Públicas como Ciência. Redação Acadêmica. Normas da ABNT - citação direta; citação indireta; referências bibliográficas; plágio. Pesquisa Científica e Ética Científica. Estrutura de um Projeto de Pesquisa. Tipos de Pesquisa. Abordagens Qualitativa e Quantitativa de Pesquisa. Métodos Qualitativos de Pesquisa no Campo de Públicas. Métodos Quantitativos de Pesquisa no Campo de Públicas.

**IS506 (4CR, 4T-0P) – FUNDAMENTOS DE CIÊNCIA
POLÍTICA NO CAMPO DE PÚBLICAS**

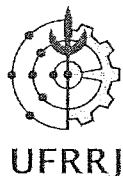
EMENTA: Objeto e métodos da Ciência Política. Conceitos fundamentais: poder, influência, dominação e decisão. O processo de governo: Elites, Estado e Sistema Político. As dimensões básicas do funcionamento dos sistemas políticos: cultura política, instituições, representação e comportamento político. Os Sistemas Políticos de uma perspectiva comparada. Teorias Políticas do Estado, do Poder e de Governo. A questão do poder e a política. A América Latina em questão comparada.

**IS507 (4CR, 4T-0P) – FUNDAMENTOS DO
PENSAMENTO ADMINISTRATIVO**

EMENTA: O fenômeno organizacional e Administração enquanto Ciência. Perspectivas históricas e organizacionais das teorias de administração e de organização (escolas do pensamento Administrativo). Administração, áreas, funções, o trabalho do administrador. Organizações Burocrática, Sistêmica e Contingencial. Teorias administrativas e o contexto brasileiro: Administração Pública gerencial e Societal.

**IS508 (4CR, 4T-0P) – SISTEMA POLÍTICO, DINÂMICAS
ECONÔMICAS E INSTITUIÇÕES DO BRASIL**

EMENTA: A redemocratização e a constituição de 1988. Traços distintivos das principais instituições políticas brasileiras: presidencialismo; federalismo; relações Executivo/Legislativo; judiciário, sistemas eleitoral e partidário. As diferentes organizações institucionais, suas inter-relações e as políticas estabelecidas a partir de então. As reformas institucionais e mudanças estruturais na economia brasileira: abertura, redefinição dos papéis do Estado e políticas de estabilização e a política econômica contemporânea.



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

IS509 (4CR, 4T-0P) – TEORIAS ORGANIZACIONAIS

EMENTA: Campo de conhecimento da administração. Metáforas Organizacionais. Racionalidade e processo decisório nas organizações. Mudança e cultura nas organizações. Inovação e aprendizagem. Estratégia – conceitos e escolas do pensamento estratégico. Poder, controle e conflito. Ética nas organizações. Gestão Social versus Gestão Estratégica. Tendências teóricas e implicações práticas para as organizações. Estudos de Casos.

IS510 (4CR, 4T-0P) – ESTUDOS ANTROPOLÓGICOS E SOCIOLOGICOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

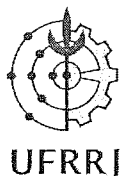
EMENTA: A Administração e a sociedade moderna. Trabalho coletivo e cooperação. Burocracia, Instituições empresariais e relações de poder. A organização do trabalho, teorias administrativas e interesses sociais. Disciplina, autoritarismo, democracia na gestão do trabalho. A classe trabalhadora e o controle administrativo. Questões de gênero, sexualidade, etnias e religião. Estudos de caso.

IS511 (4CR, 2T-2P) – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO I – CONCEITO, FUNDAMENTOS E APLICAÇÃO

EMENTA: Aplicabilidade da tecnologia e de sistemas da informação (SI) na gestão pública. Fundamentos dos sistemas de informação (conceitos, componentes, recursos, atividades etc) no contexto governamental. Tecnologia da informação (TI): conceitos básicos e aplicações em contexto privado e público. Categorias de sistemas de informação (SI), controles e decisões governamentais. Visão geral do processo de desenvolvimento de SI. Modelagem de sistemas de informação governamentais. Gerenciamento das informações e os projetos de banco de dados governamentais.

IS 512 (4CR, 4T-0P) – POLÍTICAS PÚBLICAS E SOCIEDADE

EMENTA: As políticas públicas como prática e objeto de análise das ciências sócias aplicadas. Origem histórica das políticas públicas. Conceitos básicos necessários ao entendimento das políticas públicas. Tipos e ciclo de políticas públicas. Atores e instituições na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas. As demandas do cidadão e as políticas.



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

**IS513 (4CR, 4T-0P) – QUALIDADE E PRODUTIVIDADE
NO SERVIÇO PÚBLICO**

EMENTA: Aspectos históricos, fundamentos, conceitos, forma de gestão e programa da qualidade. As principais ferramentas da qualidade para solucionar problemas administrativos. Os programas de qualidade na Administração Pública Federal e suas implicações na oferta de bens e serviços com qualidade.

**IS514 (4CR, 4T-0P) – GESTÃO DE CADEIA DE
SUPRIMENTOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

EMENTA: O desenvolvimento histórico e os conceitos de logística e Cadeia de Suprimentos. Análise e Gestão Estratégica da Cadeia de Suprimentos. Relação comprador-fornecedor. Administração de Materiais: previsão de demanda/consumo; gestão de estoque e gestão de transportes. Operações de serviços. Gestão de Filas, Gestão da Capacidade e da Demanda. Relacionamento com o cidadão. Tópicos atuais em logística.

IS515 (4CR, 4T-0P) – ORÇAMENTO PÚBLICO

EMENTA: Introdução. O Estado na Economia. Fundamentos do Estudo dos Orçamentos Públicos. Classificação Orçamentária. Do Orçamento-Programa ao Orçamento por Resultados. Processo Orçamentário. Os Desafios Técnico, Político e Institucional do Orçamento. Transparência do Orçamento.

**IS516 (4CR, 2T-2P) – ELABORAÇÃO DE POLÍTICAS
PÚBLICAS**

EMENTA: Compreensão e Funcionamento das Políticas Públicas no Brasil. Formulação do Problema Público. Formação da Agenda Formal de Políticas Públicas. Formulação de Alternativas, Práticas de Elaboração de Políticas Públicas. A discricionariedade, os burocratas de nível médio e de nível de rua.

**IS517 (4CR, 4T-0P) – GESTÃO DE COMPRAS E
LICITAÇÃO**

EMENTA: Licitações e governança de contratos na Teoria Econômica e Administrativa. Escolhas Estratégicas. Sistemas de incentivos e ambiente competitivo. Lei Geral de Licitações: Modalidades e Tipo de Licitação. Processo de Contratação: Fase Interna e Externa. Parceria Público-Privada. Regime Diferenciado de Contratação. Poder de Compra do Governo.



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

**IS518 (4CR, 4T-0P) – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

EMENTA: O Planejamento como ferramenta essencial para o planejamento e desenvolvimento institucionais. Evolução do planejamento no Brasil. Abordagem crítica do modelo brasileiro de planejamento governamental. O pensamento estratégico aplicado às organizações públicas. O processo e os componentes do planejamento estratégico. Implementação e Acompanhamento estratégico. Desafios e atributos do planejamento estratégico em organizações públicas.

**IS519 (4CR, 2T-2P) – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
II**

EMENTA: Aplicações de negócios no contexto da gestão pública. Desafios e dificuldades em SI no contexto da gestão pública. Sistemas estruturantes e estruturadores no âmbito do governo federal. Gestão e governança governamental de TI. Novas abordagens e tendências no âmbito governamental.

**IS520 (4CR, 2T-2P) – ELABORAÇÃO E GESTÃO DE
PROJETOS PÚBLICOS**

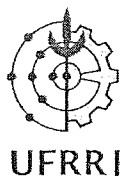
EMENTA: Conceitos e fundamentos de projetos; as diversas gerências de um projeto; características e peculiaridades da Administração Pública considerando a gestão de projetos; finalidade, vantagens e benefícios; planejamento, controle e execução de projetos.

**IS521 (4CR, 2T-2P) – GESTÃO DE CONTRATOS,
CONVÊNIOS E CONSÓRCIOS PÚBLICOS**

EMENTA: Contratos Administrativos: Conceitos e Noções Gerais. Tipos. Termo de Aditamento. Apostila. Contrato Verbal. Elaboração. Execução. Outros Contratos. Convênios Administrativos: Noções Preliminares. Formalização. Execução. Controle. Sistema de Convênios. Consórcios Administrativos: Conceitos Fundamentais. Aspectos Constitucionais. Tipos de Arranjos. Composição. Finalidade. Gestão Financeira.

**IS522 (4CR, 4T-0P) – SUSTENTABILIDADE NA
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

EMENTA: Conceito de Sustentabilidade. Cronologia do Movimento Ambiental. Desenvolvimento Sustentável. Economia Verde. Indicadores de Sustentabilidade. Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P). Organizações e Modelos Sustentáveis Inovadores. Responsabilidade Ambiental. Responsabilidade Social. A questão da cidade, a dicotomia urbano-rural e o ambiente equilibrado como desafio para a



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

gestão pública.

IS523 (4CR, 2T-2P) – AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

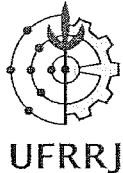
EMENTA: Conceitos de Política Pública, políticas sociais, programa e projetos públicos. Processo de avaliação e monitoramento. Caracterização histórica do papel da avaliação e monitoramento de políticas públicas, seus conceitos, tipologias, e sua importância no ciclo de decisão. Métodos aplicados à avaliação de políticas, programas e projetos públicos, características quantitativas e qualitativas dos métodos avaliativos. Os estudos da avaliação de políticas públicas no Brasil: problemas e debates. Modelagem de avaliação de políticas públicas. Estudo de casos

IS524 (4CR, 4T-0P) – GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

EMENTA: Histórico, políticas e práticas de gestão de pessoas nas organizações. Gestão estratégica de Pessoas: Definições e Modelos. O papel do profissional de gestão de pessoas e novos paradigmas da gestão pública. GesPública e Gestão por Competências. A Lei 8112/1990, DL. 5707/2006 e a sua Aplicação. Plano estratégico de gestão de pessoas. Clima organizacional, Avaliação de Desempenho e Liderança e competências gerenciais do gestor público.

IS525 (4CR, 4T-0P) – PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO REGIONAL

EMENTA: Noções de desenvolvimento: diferentes abordagens. Desenvolvimento e crescimento. O desenvolvimento da regionalidade como novo campo da Administração. Acepções clássicas e contemporâneas de região. O Novo Regionalismo e a globalização. As políticas de desenvolvimento no Brasil. A Política Nacional de Desenvolvimento Regional (PNDR). Diferentes visões de desenvolvimento local e as contribuições de desenvolvimento local em Celso Furtado, Milton Santos, Ignacy Sachs e Amartya Sen. As noções de “cidade-região”, “global/local” e de “cidade global”. Políticas públicas e planejamento regional. A dimensão humana do desenvolvimento: o alargamento das capacidades. Desenvolvimento sustentável e o papel dos governos, organizações e sociedade. Políticas de desenvolvimento. Elementos endógenos e exógenos de desenvolvimento regional e local. Arranjos Produtivos Locais (APLs) como política pública de desenvolvimento econômico regional. Arranjos e Sistemas Produtivos e Inovativos Locais (ASPILs).



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

IS526 (4CR, 4T-0P) – ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

EMENTA: O Município no regime federativo brasileiro. Autonomia, competência e organização municipal na Constituição Federal. Estrutura de Poder e atribuições governamentais. Competência municipal, centralização e descentralização. Planejamento, execução e controle como instrumentos de ação administrativa. Ordenamento urbano e meio ambiente. Funções municipais e organização administrativa da Prefeitura.

IS527 (4CR, 4T-0P) – GOVERNANÇA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

EMENTA: Governança: a Origem do Termo. As Bases Teóricas e Históricas da Governança na Administração Pública. Diferentes Narrativas em torno de Governança. Governabilidade, Governança Pública e Democracia. Atores e Esferas na Governança – A Governança Local. O papel do Diálogo na Governança. Os Formatos de Parceria em Governança Pública. Cidadania, Participação Social e Governança Interativa. Dimensões Dicotômicas da Governança. Agentes Governamentais e Novos Atores em Governança. Governança Global. Governança em Políticas Públicas. Governança e Gestão. Experiências brasileiras e internacionais sobre governança pública.

IS528 (4CR, 4T-0P) – NEGOCIAÇÃO, COMUNICAÇÃO E ARBITRAGEM

EMENTA: Negociação-processo evolutivo; conceitos e princípios da negociação; o negociador como provedor de soluções; o perfil do negociador brasileiro; negociação na prática; aspectos históricos; conceitos; sintomas, causas e consequências do conflito nas organizações; o papel da comunicação organizacional na gestão dos conflitos; ética nas negociações; O ciclo PODC da negociação; gráfico ZOPA; estratégias de negociação; aspectos comportamentais da negociação; aspectos históricos; conceitos e princípios; mediador e árbitro; deveres do mediador de conflitos; a Lei de Arbitragem (Lei 9307/96) e suas características; limites da arbitragem; cláusula compromissória e compromisso arbitral.

IS529 (OP-04) – ANÁLISE DOS RECURSOS DE TI NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

EMENTA: Benefícios da aplicação da TI e do SI na gestão pública. Interação homem-computador aplicada à gestão pública: conceitos, paradigmas, dificuldades e problemas relacionados. TI e o ambiente natural, social e global. Qualidade dos recursos de TI e do SI. Desenvolvimento e gestão de sistemas de informação governamentais: a importância do levantamento e análise de



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**

requisitos, da avaliação e da integração entre sistemas e as dificuldades relacionadas. O armazenamento de recursos (dados, imagens, cenários etc) da informação governamentais. Gestão do conhecimento governamental e a adoção de TI.

IS530 (OP-04) – DIÁLOGOS COM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

EMENTA: Federalismo e República. Políticas públicas. Planejamento governamental. Orçamento público e justiça fiscal.

IS531 (OP-04) – INOVAÇÕES DA TI E GESTÃO PÚBLICA

EMENTA: Evolução e benefícios da aplicação da TI na gestão pública. Conceitos, paradigmas e recursos inovadores de TI aplicados à gestão pública. Inovações de hardware empregadas em setores governamentais. Avanços relativos a softwares aplicados aos órgãos públicos. Evolução da gestão pública relacionados aos avanços no gerenciamento de banco de dados e das redes de comunicação. Tendências de TI e seus benefícios para gestão e políticas públicas. Dificuldades e problemas na adoção e implantação de inovações de TI na gestão governamental.

IS532 (OP-04) – TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO PÚBLICA II


EMENTA: Temas específicos na área de Administração Pública. Gestão pública contemporânea. Tendências e tópicos emergentes na gestão do setor público.

IS533 (OP-04) – TÓPICOS ESPECIAIS EM POLÍTICAS PÚBLICAS

EMENTA: Temas específicos no campo das Políticas Públicas. Políticas Públicas comparadas. Tendências e tópicos emergentes em políticas públicas.

IS534 (OP-04) – TÓPICOS ESPECIAIS EM ORÇAMENTO

EMENTA: Ementa aberta para temas específicos na área fiscal e orçamentária.


RICARDO LUIZ LOURO BERBARA
Presidente